

## Cinco Maneiras Práticas para Aumentar a Produtividade na Empresa

24/08/2010

*Cada oficina de soldagem pode melhorar consideravelmente a sua produtividade simplesmente concentrando-se em cinco maneiras principais que durante o curso normal do trabalho podem correr o risco de serem esquecidas. Então vejamos:*

**1. Reduzir Volume Metal Solda:** Somente satisfazer as exigências do desenho nos dias de hoje não é suficiente. O excesso de material de solda é um desperdício oneroso. Reforçar um cordão de solda não contribui para a soldagem mais resistente ou mais segura: é um assunto que deve ser tratado com a treinamento e acompanhamento de fábrica;

**2. Reduzir o Tempo de arco aberto:** Procurar sempre melhorar a taxa de deposição de soldagem (TD) para atingir o depósito no menor tempo possível. Isto exige a medição e conhecer a TD real aplicando sempre os melhores métodos e parâmetros de soldagem. Obviamente que o esforço para alcançar este objetivo pode significar a tentativa de usar diferentes processos e procedimentos. A recompensa que pode ser adquirida por reduzir o tempo de arco para o mínimo, sempre é um esforço bem gasto. A introdução de incentivos aos soldadores tais como bônus ou participação nos lucros e resultados (PLR) podem contribuir para tornar mais rápido o sucesso de melhoria junto aos soldadores.

3. A terceira recomendação diz respeito a instauração de um sistema que visa **reduzir o desperdício** relacionado com não conformidades, aos trabalhos de reparação e consertos. Para dar conta de todas as essas ocorrências, é preciso ter uma maneira eficiente de comunicá-las, investigar suas causas e implementar ações corretivas para evitar a sua reincidência. Os elementos essenciais para este objetivo são o treinamento adequado e a supervisão para monitorar o desempenho sob as condições estabelecidas para tal.

4. Muito esforço deve ser aplicado para empregar os meios e métodos capazes de **reduzir o trabalho do soldador**. Ao estudar o trabalho que está sendo feito na fábrica peça sempre o envolvimento e cooperação dos soldadores, com o intuito de implementar a disponibilidade de ferramentas e acessórios que melhorem a sua produtividade, reduzindo o esforço físico.

5. **Reduzir o movimento** ajuda a maximizar o tempo útil arco aberto . Isso implica o estabelecimento de um sistema de abastecimento contínuo de trabalho novo para os soldadores, libertando-os da necessidade de realizar ações improdutivas auxiliares. Isto pode exigir a reorganização do layout da área de trabalho e o fluxo de trabalho.

Estas melhorias de produtividade não podem ser implementadas sem Administração adote uma posição firme introduzindo uma abordagem integrada que envolva todos os setores, incluindo design, compras, planejamento, produção e garantia de qualidade. Motivar todos os envolvidos e medir constantemente todos os dados relevantes, esforçar para atingir os objetivos acima irá ajudar a construir uma base sólida para melhorar a rentabilidade.